

Produktivitetskommitténs arbete för ökad produktivitet och innovationsgrad i anläggningsbranschen

Malin Löfsjögård

ordförande i Produktivitetskommittén

Produktivitetskommittén

- **Ordförande:** *Malin Löfsjögård*, riksdagsledamot, tekn. dr.
- **Ledamöter:**
 - *Per Olof Granbom* f.d. generaldirektör Banverket
 - *Linda Andersson*, rådgivare Ernst & Young AB
 - *Åke Hedén*, f.d. kommunalråd Enköping
 - *Lars Jagrén*, chefsekonom Företagarna
- **Sekreterare:** *Monika Selahn*, tidigare bl.a. Näringsdepartementet och Banverket

I kommitténs uppdrag ingår att...

- **följa upp och analysera TRV:s faktiska agerande för att förbättra produktiviteten och innovationsgraden...**
- **dialog marknadens aktörer,**
- **öka kunskapen...,**
- **slutredovisa senast 30 juni 2012, och där ska framgå hur uppföljningen och analyserna ska utföras i framtiden.**



Grön signal Foto: Trafikverket

Varför ställs kraven på ökad produktivitet och innovationsgrad?

- **500 miljarder, men ändå räcker inte pengarna!**
- **Satsade medel måste ge mer väg och järnväg**
- **Svårt att mäta produktivitet, men branschen behöver förnyas och kan bättre**
- **Förändringsbenägenheten har varit låg**
- **Beställaren måste ta sitt ansvar och ge bästa möjliga förutsättningar för ökad produktivitet och innovationsgrad**

Behövs förnyelse – att våga tänka nytt ... och fler tänker bättre än en

- Bekvämt att jobba på som vi alltid har gjort...
- Öppna för innovation
- Ta tillvara drivkrafter
- Fler totalentreprenader
- Utökad samverkan
- Bättre ersättningsmodeller
- Incitament som skapar drivkrafter
- Livscykelänkande



Träräcke Foto: Lennart Willman

Produktivitetskommitténs arbete

- Olika studier – utblick omvärld entreprenadformer,, upphandling projektering, hinder/möjligheter industriellt anläggningsbyggande, m.m.
- Samtal med marknadens olika aktörer
- Seminarier och work-shops
- Kommittémöten med inbjudna gäster
- Följer upp och analyserar Trafikverkets arbete med att öka och mäta produktiviteten
- ”Blåslampa” – se till produktivitet är högt upp på dagordningen
- Slutrapport juni 2012

Kan produktiviteten ökas?



E6. Foto: Yvonne Palm Lundström. Källa: Trafikverket

**Finns många förslag,
men...**

***vi måste gå från ord
till handling!***

Många faktorer kan spela roll – några exempel

traditioner

kontraktsformer

styrning och uppföljning

kompetens

incitament och stimulationer

mått och modeller

forskning och utveckling

riskhantering

samarbetsformer

konkurrens

innovationer

ansvarsfördelning och roller

nyckeltal

standardisering och upprepning

livscykelkostnad

implementering

planering och budgetprocesser

Mäta produktiviteten i byggande, drift och underhåll



Svinesundsbron. Foto: Lennart Forsberg.

Källa: Trafikverket

- **Produktivitet** - hur många ”meter” man får för pengarna
- **Styckkostnad** - en indikator på produktivitet
- **Kostnader per kilometer färdig väg eller järnväg...**
- **Analysera vad som påverkar kostnaderna och deras utveckling**

Upphandling och kontrakt



Stockholms central. Källa: Trafikverket

- **Utförandeentreprenaden motverkar troligen produktivitsutveckling och innovationsförmåga**
- **Utökat ansvar för utföraren bör ge större förutsättningar för ökad produktivitet och innovationsgrad**
- **Incitament**
- **Framförhållning vid upphandling**

Minska livscykelkostnaderna



Kabelanslutning. Foto: Infranord

- Koppla ihop investeringskostnaden med anläggningens kommande drift- och underhåll.
- Minska livscykelkostnaderna
- Helhetstänkande
- Externa effekter/kostnader

Mer industrialiserat anläggningsbyggande



Svinesundsbron. Foto: Lennart Forsberg

**Ta tillvara möjligheter till
upprepning, standardisering
och stordrift**

Arbetet under våren koncentreras på slutrapport i juni 2012

- **lakttagelser och analys**
- **Goda exempel**
- **Underlag från studier**
- **Slutsatser från seminarier**
- **Resultat från samtal**
- **Framgångsfaktorer**
- **Förslag om hur uppföljningen ska göras i framtiden**



Snöplogning Foto: Kerstin Ericsson